

2016年9月01日

谈管理，就是管人！管人的关键就是用人

用人标准 基层看才能、中层看德行、高层看胸怀

如果把企业比作是运动场，那基层就是运动员，中层就是教练员，高层就是裁判员。基层只做事不做人；中层既要做事又要做人；高层不做事只做人！

对于考核基层运动员 金牌就是目标，没资格指手画脚！多做少说！目标就是金牌，把事情做好，达到目标，这就是标准！其他的别谈！这样，就是优秀的基层！这样才能谈做人！

对于考核中层员工，就是教练员 教练员既要做事又要做人，因为好的教练员是拿过金牌的运动员，有背会的传承，也有经验的创新，这样的教练员，必须既做事又做人。

也就是说，既要做好工作，也要带好团队，做人做事相结合，做人无私则无畏，

做事无私也有畏，这样，才是合格的中层！

而对于考核高层，就是裁判员 裁判员就是只管人不管事，因为高层只负责用人，该管则管，不该管千万不要管！给下面的人多留点空间，允许人犯错，这样才能使下属迅速成长。万万不能做诸葛亮般的人物，最后累死了自己同样亡国，因为不是后续无人，而是没培养人才。

说说德行 才能、德行、胸怀，这就是检验基层、中层、高层的用人标准。才能和胸怀大家都能理解，需要解释一下的是中间的德行，什么是德？即品格；什么是行？即性格。一流的人：品格为方刚毅，做人如山，以不变应万变，性格为柔韧圆通，做事如水，以万变应不变。这就是德行

学习乔布斯

我读过能找到的几乎所有乔布斯传记，最开始我觉得他是个桀骜不驯、富有创造力的创业者，后来佩服他能东山再起。乔布斯从 1975 年出道到今天，干了 35 年，但最近这三年仿佛是把 35 年的功力一掌击出——他用一款 iPhone 甩掉了诺基亚，再回过身来用 iPad 对微软和英特尔发起猛烈冲击，之前用 iPod 超越了索尼。如果孤立地看这几个产品，或许你会觉得也没什么，但乔布斯就好像真的进入了“飞花摘叶，即可伤人”的境界。

学乔布斯比较容易陷入两个误区。第一是把乔布斯神化。其实，乔布斯也是一个有七情六欲、缺点很明显的人，比如他对员工比较粗暴。第二，只顾作事后分析，而不见完整的过程。不看来龙去脉，只是孤立地看待成功的结果，会让你得出很多奇怪的结论。但我还是想提一句，学习创新必须始终保持清醒的头脑。除了读书之外，还得多看、多学。学习乔布斯的目的也得明确：不是要成为第二个乔布斯，而是要学习他的思维模式。



引领我们在以下方面思索自己的人生：职业生涯、愿景、思想、体验、故事。但就跟练武功一样，师傅只是教给你口诀，练得成练不成，还得靠自己的实践，在做的过程中去悟。创新也不是大家想的那样，一个人特别牛，构思出一切。我认为，创新就是一种思维方式，是在实践过程中感悟出来的，是与其他人交流出来的。创新应该像我们玩游戏似的，走到某一步的时候突然出现一些新的线索。经验的积累非常重要。

总之，人在年轻时不能太功利，你如果踏踏实实把每一件事做好，即使当时没收获，它也在你的 DNA 里埋下成功的种子，未来很多东西会被串在一起，发挥作用。

碧洁物业 6 个家居清洁妙招献给你

进入立夏之后，晴朗天儿是越来越多了，因此不少主妇都爱在这段时间将家里的盆盆罐罐、床褥被枕拿出来洗洗晒晒，为的就是让家人拥有一个健康舒适的生活环境。下面这些家居清洁小妙招，赶快一起学起来吧。

1、荞麦皮枕芯要常洗常晒 一个从来没有清洗过的荞麦皮枕芯里，竟然有一半的成分是尘螨和霉菌。所以，总不清洗枕芯很可能会危害健康。普通家庭的荞麦皮枕芯，最起码 3 个月清洗一次。如果家里有人对尘螨过敏，最好在清洗之前，先把枕芯放在室外暴晒一下。

2、水槽应保持清洁 日常洗菜、洗碗都在水槽中，因此厨房的水槽也是很容易沾染油垢的，如果平时没有完全洗净，过一段时间后水槽壁则会沾上一层油污。在有油污的地方撒一点儿盐，然后用废旧的保鲜膜上下擦拭，擦拭后用温水冲洗几遍，就能让水槽光亮如新。

在水槽四周的弯角和下水处可以用小刷子或者牙刷蘸上细盐、肥皂水、清洁剂擦拭，下水处的水盖可用温肥皂水浸泡十分钟再清洗，就能达到理想的去污效果。

3、地毯无死角 吸尘是保养地毯的基本工作，能有效去除地毯表面的灰尘。还有一个窍门是将盐粒撒在地毯上，反复揉搓，当盐粒呈黑色后，把地毯正面朝下，敲掉盐粒，反复两三次，地毯就干净如新了。

4、床垫的清洁很重要 由于床垫的体积庞大，又不直接接触皮肤，所以在清洁时常常容易被忽略掉。但是床垫的清洁也是非常重要的。

好的办法是，在换洗床上用品时，用吸尘器将床垫上残留的皮屑、毛发等清理干净。如果床垫有污渍的话，还可用肥皂涂抹脏处，再用干净的软布擦拭，但一定要想办法使床垫很快变干，这样才不会发霉、产生异味。

5、搅蛋器需要第一时间做清理

鸡蛋液汁存在黏着性，若长时间附着在搅蛋器上，会腐蚀器皿的不锈钢支架。为了保持搅蛋器的美观以及延长它的使用寿命，搅拌完鸡蛋之后请第一时间用清水冲刷。

6、不锈钢盆清洁妙招 不锈钢水盆如果使用清洁剂和钢刷磨洗，会造成水盆表面的刮痕，但柔软的海绵又无法顺利去除顽垢。有种一举两得的方式，既不会造成刮痕又能除垢，那就是使用剩下的萝卜或小黄瓜碎屑，蘸清洁剂刷洗，之后再用清水清洗，保证不锈钢水盆光亮如新。

在被拒绝中成长

“求人如吞三尺剑，靠人如上九重天”。

这是我看“明周”一篇艺人林建明专访时见到的两句话。

艺人今天已有名有利有江湖地位，但她回忆，少时曾一时拮据，问人借钱，以为不难吧，可是，一个不借，两个不借。。。。。。心一直往下沉，被拒绝才霎时长大，明白求人不如求己，要靠自己发奋争气。

有些人比较幸运，在爱中成长。

有些人比较凄惨，在恨中成长。

但大部分人也不不过在大大小小的“被拒绝”中成长吧。幸好这样，不致伤心伤肺，入骨入肉。当然也有极深的痛楚如魔如魇，但你我不说，又有谁知？等于没发生过。。。。。

大家总会遇上沮丧的事，沮丧之际，没有援手，更加寂寞，但“人情冷暖”的意义在于：

（一）如何自处

（二）如何前进

（三）如何回头

需要一点时间，过了这三关，没什么大不了的。

人费尽一生心力，换取的，不外一声叹息，或一个微笑。

当然，我们极力争取笑到最后。



孙立慧

每个人都有失望和不满的时候，不是你的希望没有实现，就是他的欲望没有满足。每当这时，我们不是怨天尤人，便是破罐子破摔，却很少会坐下来，仔细想一想，我们为什么一定要有不满和失望。

活着，我们不要祈求太多。

我们来到这世上时，本来就是赤落落的来的，一无所有，是上天赋予了我们生命。上天待我们何厚？使我们拥有了这么多，又占据了这么多。可是，我们却从来没有满足过，依然祈求着上天为我们降下更多的财富。

世界对于每一个活生生的人来说，都是公平的。有耕耘才有收获，有奋斗才有成功，有付出才有得到。你想花一分的代价，去换回十分的成果，这是永远不可能的。

因此，我们永远不要有这念头。

生命在于奋斗，人生在一积累。不要祈求太多，只要有一点点就已够了。每天一点点，每月一点点，每年一点点，几年下来，不是就有很多很很多了，那么，一辈子下来，不是就变成一个拥有整个世界的大富翁！

常言说：“天上不会掉馅饼，地上不会长钞票”。因此，实实在在地做人，实实在在地做事，实实在在地对待每一天，那么我们会拥有一份实实在在的成功。

不要祈求太多